

Miaoli

苗栗縣社區培力育成中心

培你育見
幸福社區

邁向自主的「福利社區化」之路

國立暨南國際大學社會政策與社會工作學系 特聘教授
兼非營利組織經營管理碩士學位學程(在職專班) 執行長 黃源協

我的晚年人生，我打造！

輔仁大學社會工作學系 王潔媛助理教授

“蜂”潮起步走，起動環教之路～

頭屋鄉明德社區發展協會 理事長 謝文達

浪漫臺三線-串起農村的藝術與地方設計

社區工作者 劉英華



走入幸福社區《苗栗卓蘭篇》

苗栗縣社區培力育成中心 社工員 陳虹曲、專案助理員 邱信雄

「培力育成不停擺」苗栗縣社區培力育成中心
重啟社區實地輔導

NO.3
2021 / NOVEMBER

CONTENTS

NOVEMBER 2021 NO.3

社區新思路

01 邁向自主的「福利社區化」之路

國立暨南國際大學社會政策與社會工作學系 特聘教授
兼非營利組織經營管理碩士學位學程(在職專班) 執行長 黃源協

07 我的晚年人生，我打造！

輔仁大學社會工作學系 助理教授 王潔媛

新聞專欄

10 「培力育成不停擺」苗栗縣社區培力育成中心

重啟社區實地輔導

14 苗栗縣社區培力育成中心「工作職掌」帶您一齊看

16 苗栗縣110年社區發展業務9月份培訓課程開跑囉

花現幸福社區

18 走入幸福社區《苗栗卓蘭篇》

苗栗縣社區培力育成中心 社工員 陳虹曲、專案助理員 邱信雄

25 “蜂” 潮起步走，起動環教之路～

頭屋鄉明德社區發展協會 理事長 謝文達

28 浪漫臺三線-串起農村的藝術與地方設計

社區工作者 劉英華

社區小學堂

31 財務常見問題

33 會務及申請補助經費常見問題

跟著中心一起走

36 徵稿啟示

37 苗栗縣110年度社區發展業務培訓課程

社區新思路



邁向自主的「福利社區化」之路

文/黃源協 國立暨南國際大學社會政策與社會工作學系 特聘教授
兼非營利組織經營管理碩士學位學程(在職專班) 執行長

臺灣有關社區工作的用詞相當多元，例如：社區發展、社區營造、福利社區化、社區照顧等，隨著政府各單位與職責的不同而有各自偏好的用詞。傳統上，基於「地緣」而成立的社區，「福利社區化」一詞是最普遍且被廣泛使用的。福利社區化是什麼？福利社區化的推動該具備哪種思維？有無「福利社區化」的典範社區？底下將分別說明之。

一、福利社區化的內涵

民國85年底內政部訂定的《推動社會福利社區化實施要點》，將福利社區化定義為「將社會福利體系與社區發展工作充分結合的一種具體措施與工作方法」，目的在於：

1. 增進有組織、有計畫的福利輸送，迅速有效照顧社區內之兒童、少年、婦女、老年、障礙者及低收入者之福利。
2. 強化家庭及社區功能，運用社會福利體系力量，改善受照顧者之生活品質。
3. 結合社會福利體系與社區發展工作，整合社區內、外資源，建立社區福利服務網絡，以確保福利服務落實於基層。

該要點也指出，福利社區化的推動原則包括：

1. 福利需求優先化：針對地方特性並按社區需求之迫切性，輕重緩急，促使福利服務之措施，逐項實施。
2. 福利規劃整體化：結合運用社區內、外資源，使福利措施規劃，作全盤整合。
3. 福利資源效率化：充分利用社會福利資源，避免重複浪費，力求提高資源使用效率。
4. 福利參與普及化：啟發社區內、外居民與組織，自動、自發的普遍參與社區福利工作。
5. 福利工作團隊化：結合相關行政單位、福利機構、團體、學校、寺廟、教堂等，共同推動社區福利工作。

為落實「福利社區化」的理念，內政部於1998年選定五個鄉鎮，作為福利社區化的試辦點，主要內容皆包括老人、身心障礙、兒少及婦女等多項服務方案，其目的是希望能藉由試辦的經驗累積，以建構出一套符合國情的福利社區化模式。經過一年的大規模試辦，再加上後續的小規模試辦方案及社區相關計畫的推出（例如：2005年的「建立社區照顧據點實施計畫」及「臺灣健康社區六星計畫」），福利社區化的理念與作法已逐漸散播於基層社區。

不容否認的，早期社區參與「福利社區化」的推動，主要係受到政府經費的鼓勵或誘發，雖然外部的激勵今日仍然存在，但我們也發現有愈來愈多的社區逐漸從依靠外部資源，朝向社區內部自立自主邁進，且已獲得相當不錯的成果。這些進展已逐漸實現許多社區工作的基本假設，例如：社區居民能發展出處理社區問題的能力、社區應為自己的復原負起責任、社區是有助於解決社區問題之潛在資源的綠洲等。這些現象已將社區工作從一種傾向傳統的問題/需求路徑，轉移至一種當代強調資產/能力的路徑。

二、社區工作的新觀點：資產/能力路徑

傳統上，社區發展實務工作者是始於檢視社區的問題或弱點，再藉以評估社區需求，這種問題/需求導向路徑主要眼於社區的需求、不足、問題、無法自力更生和仰賴外部支持，儘管問題/需求路徑可藉由問題的確認，以協助動員社區來解決其所面對的問題；但社區卻可能因期待社區外人士（特別是技術專家）或資源的協助，而使得社區在發展過程中喪失其主導權。為避免這些趨勢，一種「以資產為基礎的社區發展」（Asset-Based Community Development，簡稱ABCD路徑），主要焦點在於期待社區能夠辨識自身可用的資產，再用於解決自己的問題。兩種觀點的主要區別如表1。

表1 傳統問題/需求觀點與資產/能力觀點社區發展模式之比較

	需求/問題觀點	資產/能力觀點
發展策略	始於社區的缺陷/不足	始於社區既有的資源
主要路徑	由上而下/由外而內	由下而上/由內而外
居民角色	個案、服務消費者	設計者、生產者、公民身份
關係重心	外部關係導向	內部關係導向
發展前景	黯淡的、依賴循環	希望的、可持續性發展

資料來源：引自 黃源協 主編（2020），社會工作概論，台北：雙葉書廊。

就發展策略而言，持問題觀點者對於社區的觀察，往往著重於社區的問題與需求，如犯罪、失業、貧困、福利依賴、廢棄屋等。儘管這些負向現象僅是社區部分事實，卻可能形塑出該社區為「問題社區」的圖像，進而採取失調取向的策略。持能力觀點者則認為，社區發展的策略是始於社區所擁有的優勢及居民、團體和機構的能力；這些優勢和能力皆為社區的資產，社區應該善用之，並採取以能力為焦點的發展策略。

就主要路徑而言，問題觀點之失調取向的策略，在解決問題的活動過程中，可能藉由政府部門的規劃，或協助社區引進外部專家，來教導人們了解問題的本質與程度，而讓他們成為主導社區發展的主要路徑。持能力觀點者認為，發展必須由社區內部出發，且奠基在對社區資產、能力及才能之拼圖的了解。這種著重於內部取向的路徑，要強調地方的釋義、投資、創造力、希望與控制的重要性。

就居民角色而言，問題觀點的服務提供，是在回應政府或專家所界定的問題與需求，這不僅使得居民認為自己是需要外人或專家協助之具有特殊需求的「案主」，甚至影響其處事的態度與行為，並陷入依賴服務的陷阱中。能力觀點則認為，社區資產的拼圖應始於對社區居民之才能、技術及能力的盤點，每個人的「天賦才能」應該要能獲得重視，特別是社區中那些被邊緣化的人口群（如老人、貧民或身障者），他們不會被視為案主，而是對社區能夠有貢獻者。

就關係導向而言，問題觀點關注外部專家或組織能夠提供的實質協助，社區居民所重視的並非社區內鄰里的相互支持，反而強調的是與外部專家或服務提供者，這將無益於社區意識及社區聚力的養成。能力觀點強調的是社區內部鄰里、團體或機構彼此關係的經營，要不斷地建立地方居民、社團和機構之間的互動與網絡關係。

就發展前景而言，問題觀點往往僅靠外部援助，地方團體/組織花更多的精力與外部機構打交道，易於陷入「只有外部專家才能提供真正幫助」的迷思，並削弱了鄰居之間的聯繫或陷入依賴循環的困局。能力觀點可辨識到社區居民與社團的能力，並促使個人、機構和組織共同協力合作以強化其資產，這對建設一個更強大、更自立、更好關係的社區至關重要，這不僅可為社區帶來希望，且為社區之可持續的發展奠定穩固的基礎。



三、福利社區化的典範：邁向自主永續的「湳底社區」

湳底社區是個典型的農村社區，隸屬於彰化縣社頭鄉，因早期境內湧泉而土質鬆軟，踩下去爛泥及膝，故叫『湳ㄉㄉ底』（台語）。社區於1993年成立社區發展協會，唯因社區人士缺乏經營理念及企圖心，故僅設有長壽俱樂部及媽媽教室。2010年，有志人士有感於社區快速衰退，亟需提供相關服務以協助社區居民。協會理監事於是重起爐灶，逐步開展各項業務，2010-2014年間社區各式各樣的志工隊及班隊逐漸成形，為湳底社區的發展奠定重要的基礎。



伴隨著社區人口老化與年青人外移，僅有「一攤二店」（檳榔攤、小麵店）的傳統農村社區，許多長輩無法正常備餐或飲食，即便外出也買不到合適的餐飲。協會有感長輩的用餐問題，遂於2015年在勞動部多元方案的協助下成立「楠得食堂」，開辦社區供餐活動。發展迄今，食堂每天供餐或送餐超過100人份，送餐範圍亦涵蓋鄰近村里。之後，協會也投入福利社區化的工作，陸續開辦老人及身障社區關懷照顧據點、兒少課後輔導、家庭暴力防治業務、長照2.0巷弄長照站等。福利業務的推動需要大量經費的支持，為避免過度依賴外部資源，協會開始積極推動社區產業，如自行研發楠得豆腐乳，請人指導包裝設計，並送檢認證，期待經由社區品牌的建立，以獲得消費者的信任。

「樂齡、健康、適老，農村新社區」是楠底社區的願景，也是協會積極追求的目標，經過數年的努力，社區各式資源及服務已逐步完善。迄今，社區的發展已有豐碩的成果，楠底社區榮獲彰化縣政府評定為108年度「績優社區」，更榮獲衛生福利部福利社區工作金卓獎社區選拔之全國「優等社區」榮耀；協會詹紹周執行長亦榮獲「2020最感人工貢獻獎」；更值得肯定的是，協會自籌經費也已達到四成，除了有能力自聘社工協助社區業務外，也逐漸降低對政府的依賴。社區領導者、組織及在地居民若能夠在已建立的基礎下繼續同心協力，相信已走在邁向自主與永續發展之路的楠底社區，將可逐步實現其目標與願景。

四、結語 - 邁向自主

「社區自決」是社區工作的重要原則之一，「善用社區內、外部資源」及「培力社區居民」是社區工作的重要目標，這些原則與目標皆是一個社區邁向自立自主不可或缺的要素。臺灣福利社區化的推動，再加上近些年政府不斷推出「以社區為基礎」的服務，更為福利社區化的推動注入新的能量。然而，若僅一味地強調社區的問題或需求，抑或仰賴外部的資源，社區便易於受到外力的左右而失去其主體性。每個社區皆有其潛在的優勢與能量，社區工作者與社區居民，除了善用政府或外部的資源之外，如同彰化的「楠底社區」，著力於發掘並善用社區自身的優勢及資源，才是「福利社區化」邁向自主與永續的主要幹道。

我的晚年人生，我打造！

圖/文 輔仁大學社會工作學系 王潔媛助理教授



王潔媛助理教授(右)於新竹縣寶山社區訪視

社區為老人日常生活中最熟悉及互動最頻繁的重要場域，無論是服務輸送及預防教育執行皆需落實其中，並對個人的健康行為造成影響。因此，社區成為發現問題與需求、實踐服務的重要場域，更是高齡社會中實踐社區照顧服務的重要場域。無論是參與社區評鑑或是活動，在數十年與社區的志工夥伴們互動，都能帶給我心(新)的反思與刺激，看到各社區的特色與回應老人需求所做的努力，至今已建構出多元豐富又創新的老人服務模式，在漸進與階段性發展下積極落實關懷社區弱勢之目標，實為實踐福利社區化的要角。



訪視桃園市廣興社區

以新竹縣寶山鄉為例，人口數截至109年共有14,614人，108年底65歲以上人口數計2,266人，占全部人口的15.49%，平均每7人有1人為老人。若以5歲為一年齡層分類來觀察，可明顯看出本鄉幼年人口(0~14歲)較少，人口最多的年齡層為50歲至64歲間，顯示寶山鄉人口結構趨於少子化及高齡化，如何及早謀劃因應對策。新城社區發展協會從早期的「共學食堂」開始關懷社區獨居老人及高齡者，並透過送餐減少因地理限制造成的障礙，發展至今已有三台交通車提供服務，無論在送餐服務或是接送長者都更為便利，落實「在地安老」與「關懷弱勢」的目標。

除此，以桃園市八德廣興社區為例，也看到另一種典範。如社區能善用社區的人力資本及農村型社區特色，將社區劣勢轉化為優勢，與區公所及地方政府連結，凝聚資源的量能，從小雞到旗艦計畫的母雞，現在結合產業發展，已成為金雞。在志工的管考上更有其特色，如：

- 1** 在志工管理重視永續，期待透過引導志工群體的參與共識及持續成長的知能培養，有助於社區事務的永續發展，避免上課資源過於集中在社區少數菁英上，鼓勵志工伙伴輪流參與各項訓練課程，較容易建立團隊的共識。
- 2** 能善用公部門的資源，逐年打造社區活動中心的硬體空間，發展多元活動。
- 3** 透過有意義的健促活動，發展長者的能力及社會參與，建構正向凝聚力有助於高齡女性及弱勢族群的社區融合。

4 能逐步發展社區產業及特色，讓社區永續發展外，老人也可以保有生產力及主動性，據點提供社區高齡長者落實活躍老化的角色與平台，有助於心理健康的促進。可知隨著餘命增加及人口結構社會之變遷，連帶改變健康與環境、公民社會及人權發展的意識，社區發展成為強化公民社會的機制，並對我國社區照顧落實產生移轉。藉由社會教育增進老人的知識及能力，減少因為城鄉、年齡、性別與族群所造成的差異性，藉由健康生活型態的發展與落實，真正達到預防快速老化與避免陷入孤立的風險。

綜上可知，我國長期推動社區關懷據點與社區環保、文化、產業等多元服務方案，目的即在落實社區居民的公民參與，對中、高齡者而言，健康促進與餐飲服務方案，對於延緩身心退化及擴展志工與社區老人預防保健之視野有極大助益，因身體健康或情緒問題將對社交活動造成影響。社區照顧藉由社區志工群每週固定與常態的執行，也能因此發現社區中需要協助的高風險族群，彙整更多資源或是進行轉介，對於提升社區人民生活品質與認同有莫大助益。



高齡社會反映出社會變遷之脈絡，社區工作服務的提供內涵也應重新檢視與評估，進而掌握其合適性。如增進社區老人由下而上的社會參與動機與合作的意願，逐漸建構出居民對社區信任的能量與能力，而此信任關係成為維持合作的關係，藉由個體間的互動及健康生活型態落實，才能提升居民生活品質更顯必要。未來隨著社會問題的複雜化、需求多元化，影響老人晚年的心靈適應，改善心理健康，維持身心健康平衡可以減少老人在醫療上的支出，鼓勵社會資本的發展與形成，「老有所終」不再只是遙不可及的理念。

新聞專欄



「培力育成不停擺」

苗栗縣社區培力育成中心重啟社區實地輔導

隨著國內疫情穩定趨緩，「苗栗縣社區培力育成中心」(以下簡稱中心)社區實地輔導亦順應中央流行疫情指揮中心之相關防疫指引及防疫管制措施，重啟社區實地輔導！



在過去近3個月疫情嚴峻的日子中，社區遵守中央流行疫情指揮中心之相關防疫指引及管制措施，只能先行暫緩許多定期會議、活動或課程等，降低社區感染風險。縣府及中心也以防疫優先為考量，暫

緩社區實地輔導，改採電話輔導，並結合中心Facebook粉絲專頁及Line官方帳號等多種通訊方式，讓社區輔導工作不受時間、空間及地理限制，維持中心與社區的聯繫，讓服務不間斷！



中心截至110年7月31日止，社區輔導共計249個。於防疫期間，中心與社區夥伴從社區日常談到社區需求，提供社區最新中央及本府防疫指引，陪伴著社區一起挺過這「疫」關。此外，中心也收到許多社區夥伴的關心和鼓勵，也有更多的社區透過線上方式，主動向中心申請社區輔導，皆能體會到社區已儲備好能量蓄勢待發。在中央流行疫情指揮中心防疫指引持續滾動修正下，中心已於7月27日起重啟社區實地輔導，提供給本縣280個社區發展協會更多社區輔導方式的選擇，無論是在線上雲端服務或是實地訪談，中心一樣會把社區發展工作以人本為出發點，協助社區會務順利運作，共同打造幸福社區，創造美好生活。



縣長徐耀昌表示，隨著國內疫情趨緩，中心除了重啟社區實地輔導外，確定於9月至11月份開辦一系列社區發展業務培訓課程，鼓勵本縣社區及公所承辦人員踴躍參訓，增強社區發展業務知識，共同提升本縣社區量能。欲知更多苗栗縣社區培力育成中心社區輔導情形及人才培訓資訊，歡迎社區夥伴快來加入中心Facebook粉絲專頁及LINE官方帳號，本縣最新的社區發展資訊不漏接！

1. Facebook粉絲專頁：輸入「苗栗縣社區培力育成中心」進行搜尋並按讚加入。
2. LINE官方帳號：點選好友ID輸入「696locvb」進行搜尋並加入成為好友。
3. 或直接掃描QR-code(如附件圖示)。



 [苗栗縣社區培力育成中心](#) 

 [@696locvb](#) 



倘有興趣瞭解更多社區發展資訊，請洽苗栗縣社區培力育成中心，中心夥伴社工員陳虹曲、專案助理員蔡鍾穎及專案助理員邱信雄將竭誠為您服務。



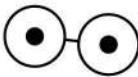
- 電 話：037-651788 (讓我一起陪伴)
- 傳 真：037-651768 (讓我一起來吧)
- 電子郵件：gogomiaoli@gmail.com (GOGO苗栗)



社區培力不停擺

苗栗縣社區培力育成中心

「工作職掌」帶您一齊看



由苗栗縣政府成立之「苗栗縣社區培力育成中心」(以下簡稱中心)於110年3月3日起委託「社團法人苗栗縣創栗協會」承辦，協助縣府推動社區發展工作，以社區分級為基礎，提供本縣280個社區發展協會專業諮詢與陪伴輔導服務為服務宗旨。

中心設有3位專案人力，分別為社工員陳虹曲、專案助理員蔡鍤穎及專案助理員邱信雄，辦理推動社區發展業務、社區輔導、教育訓練、宣導及政策行銷、統計及文獻等服務內容，提供社區最新、最即時的社區發展業務及福利社區化政策資訊。如社區夥伴有任何社區發展業務或福利社區化政策的問題或需求，皆歡迎與中心聯繫，中心工作職掌如下表：

姓名	職稱	業務內容
陳虹曲	社工員	1.衛生福利部金卓越社區選拔、縣級社區評鑑 2.縣級福利社區化旗艦型計畫 3.宣導活動、社區發展業務聯繫會報 4.社區輔導(頭份市、後龍鎮、通霄鎮、卓蘭鎮、南庄鄉、獅潭鄉、西湖鄉、頭屋鄉) 5.社區刊物
邱信雄	專案助理員	1.社區發展業務教育訓練 2.社區輔導團隊(總窗口) 3.宣導活動 4.社區輔導(公館鄉、苑裡鎮、三義鄉、三灣鄉、泰安鄉、竹南鎮、大湖鄉、銅鑼鄉、造橋鄉) 5.社區刊物
蔡鍤穎	專案助理員	1.衛生福利部福利社區化旗艦型計畫 2.社區輔導(苗栗市) 3.社區刊物

另外，有關中心EDM、電子社區刊物、新聞稿及社區常用表單下載專區等豐富資訊可至「苗栗縣社區培力育成中心」官方網站（http://www.gogomiaoli.url.tw/custom_105476.html）瀏覽及下載運用，歡迎社區夥伴隨時與中心聯繫、分享您的社區大小事，也歡迎社區夥伴快來加入中心Facebook粉絲專頁及LINE官方帳號，本縣最新的社區發展資訊不漏接！

1. Facebook粉絲專頁：輸入「苗栗縣社區培力育成中心」進行搜尋並按讚加入。
2. LINE官方帳號：點選好友ID輸入「696locvb」進行搜尋並加入成為好友。
3. 或直接掃描QR-code(如附件圖示)。

倘有興趣瞭解更多社區發展資訊，請洽苗栗縣社區培力育成中心，中心夥伴社工員陳虹曲、專案助理員蔡鍊穎及專案助理員邱信雄將竭誠為您服務。

- 📞 電 話：037-651788 (讓我一起陪伴)
- 📠 傳 真：037-651768 (讓我一起來吧)
- ✉ 電子信箱：gogomiaoli@gmail.com (GOGO苗栗)



苗栗縣110年社區發展業務

9月份培訓課程開跑囉！



培訓課程

苗栗縣社區培力育成中心「110年社區發展業務培訓課程」於9月份開跑囉！培訓課程依據本縣社區分級暨輔導制度，規劃為「基礎課程」、「進階課程」及「多元課程」3種套裝課程。系列課程於9月11日(星期六)9時至16時假本縣身心障礙發展中心揭開序幕。當日雖逢補班日，但社區夥伴仍踴躍出席，出席率達9成以上。上午辦理「社區特色發掘」課程，邀請到國立聯合大

學建築系王本壯教授擔任講師，透過王本壯老師分享對於社區營造與地域振興概念的豐富經驗中，讓社區夥伴更懂得去發掘在地社區特色的方法。下午「志工帶領與組織經營」課程，邀請育達科技大學社會工作學系王念國助理教授，王念國老師分享在社福機構經營的方式和長期與志工互動的過程，並帶入志願服務的精神與簡述相關法規，更貼近社區夥伴會遇到的實務情形。





本年度社區發展業務培訓課程共計15堂課，針對本縣社區發展協會職員、工作人員及公部門人員，分別就社區會財務管理與實務、志工帶領與組織經營、計畫撰寫與設計、福利社區化旗艦型計畫、金卓越社區選拔…等課題，聘請各領域專家學者前來分享社區發展工作基本概念及新思維，也能增加本縣各社區的互動與連結、交流彼此的經驗與挑戰，除提升社區及公所業務人員的基本知能，亦能透過多元課程培養相關領域之能力，共同協助社區會務順利運作，讓社區能夠發展得更好，達到社區「自主、活力、幸福、永續」的願景。

中心將分別於9月18、23及25日、10月16、18及23日，以及11月13、21日接續辦理基礎、進階與多元課程(線上報名網址：<https://www.surveycake.com/s/q0m0L>)，相關課程暨報名資訊會陸續公布於中心Facebook粉絲專頁及相關社群網路平台。

歡迎社區夥伴快來加入中心Facebook粉絲專頁及LINE官方帳號，本縣最新的社區發展資訊不漏接！

- 1 Facebook粉絲專頁：輸入「苗栗縣社區培力育成中心」進行搜尋並按讚加入。
- 2 LINE官方帳號：點選好友ID輸入「696locvb」進行搜尋並加入成為好友。
- 3 或直接掃描QR-code(如附件圖示)。





花現
幸福社區

走入幸福社區《苗栗卓蘭篇》

圖/文 苗栗縣社區培力育成中心 社工員 陳虹曲、專案助理員 邱信雄

苗栗縣卓蘭鎮，截至110年9月30日止總人口數為15,947人，男性人口數為8,341人，女性人口數為7,606人，根據苗栗縣戶政服務網的資料，比較苗栗縣五個鎮，分別為後龍鎮、竹南鎮、通霄鎮、苑裡鎮、卓蘭鎮，卓蘭鎮的人口數是通霄鎮人口的1/2，比較近10年的數據，從104年開始人口數逐年往下，顯示人口外移與流失嚴重，其中老年人口佔全鎮比率為22%，已邁入超高齡社會(20%)，如何吸引青年返鄉工作及發展老年福利服務是未來卓蘭鎮的難題與福利方向。

卓蘭鎮在苗栗縣的最南端，瀕臨大安溪，全鎮劃分11里10個社區發展協會，與臨近大湖鄉、三義鄉都有所阻隔，地形相對上比較封閉，一般來說，苗栗縣的區域號碼為037，卓蘭鎮則為04區域號碼開頭，一些公共事務方面也由台中地區的行政單位代為管理，雖然有其歷史緣由與演變，但也可以由此看出卓蘭鎮與鄰

近的台中市豐原、東勢在地形互動上更為密切。

卓蘭地形分成5大區，大克山區、壠西坪台地區、卓蘭丘陵台地、景山溪橫谷區、卓蘭平原區，早年是苗栗縣耕地面積最廣，栽種多種水果，水梨、柑橘、葡萄、楊桃，根據不同產期囊括了一整年的水果，素有苗栗縣的水果王國之稱，全鎮農戶人口占總人數的一半，可以說主要經濟來源倚靠都在於產銷，每年農會每年會辦理產銷活動，地點分別有在卓蘭、南庄老街、竹南龍鳳漁港…等，而栽種最多面積的是水梨，5-10月期間，走在卓蘭鎮各處都會發現一大片樹林用紙袋包著的水梨，出產的水梨甜又多汁很值得訂購，在產季時，非常推薦一定要來品嘗看看這邊的各種水果；近年來興起的露營風潮，本來因地形帶來的不便，現在卻成為一種優勢，卓蘭可說是許多露營愛好者的首選之地，與周邊的景點合作，為卓蘭鎮帶來更多的商機與人潮。

老庄社區

1、地理環境與區域介紹

老庄社區位置為鄰近卓蘭鎮市區，相對人口數較多，也因開墾上較早，附近有因信仰建立的伯公廟以及因歷史因素建立的軍民廟，兩處地方都年代久遠，尤其是伯公廟是全台唯一福德祠內供奉伯公、伯婆及伯公子，相當的與眾不同，是很特別的景點值得一探究竟。



2、社區特色介紹

老庄社區是苗栗唯一的饒平客聚落，有別於常聽見的四縣腔、海陸腔，是極具特色的一支客家文化，在多元文化的衝擊下，為保留與傳承此項文化，老庄社區努力培育在地居民學習饒平客語，期望打造老庄社區為苗栗縣的饒平文化基地，進而提拔出薪傳師，並以此特色合作推展社區業務，能使社區在卓蘭鎮乃至苗栗縣成為特色文化農業社區。



3、老庄社區發展協會介紹

老庄社區曾參與「苗栗縣91年度社區發展工作評鑑」獲得評鑑甲等的優秀成績，詹秉憲理事長在地經營很多年，也擔任過社區總幹事6年，現在接任理事長處理會務、財務、業務方面駕輕就熟，社區週一到週五都有辦理社區照顧關懷據點，結合健康促

進活動、節慶活動，也結合中醫診所巡迴服務，增加社區居民的互動，關照社區老年人的健康，一進社區活動中心可發現到處都有擺放參與成員的作品與一櫃子參與成員個人的資料本，彼此的熟絡度也非常的高，維持著老庄社區的運作高能量。

雙連社區

1、地理環境與區域介紹

雙連社區位於卓蘭鎮坪林里，因山區幅員較大，故此里分為兩個社區為居民提供生活服務；雙連位於鯉魚潭水庫上游，為縣內高經濟農業社區之一，居民有98%從事農業耕作，客家人占區內95%，其中高接梨與柑橘為此地區高經濟收入來源。



2、社區特色介紹

當一走進雙連社區時，會被迎面而來的藍天綠野所驚嘆，環繞於週遭的果樹把人帶入滿室梨香的環境氛圍，社區內近兩年不斷有青年學子迴游，為前陣子擔心的耕作人口老齡化的擔憂緩解許多，透過青年注入的效果，讓耕作、行銷方式獲得更大的變化，在產業上亦也做出二級加工食品(水梨汁、水梨乾)，把雙連水梨的品牌推廣與往日相比也有不一樣的面貌。

位於社區活動中心旁會看到一所極具特色的迷你森林小學-雙連國小，從「賣大梨，救小校，」“梨”想家園成功解決廢校危機」系列文章中可以對雙連社區整體生活樣態有更深入的了解。



3、雙連社區發展協會介紹

雙連為聚落名稱，範圍為坪林里12-17鄰原名雙連潭，意指兩個深水池。社區於中華民國79年成立，民國80年1月社區活動中心完工，民國82年加蓋2樓完工，因地理位置特殊及互動關係，社區範圍為坪林里12-17鄰及西坪里1-2鄰居民共同組成。

目前在社區執行長詹文彬的帶領下，以提升區內農業產物價值為主力方向，隨著自產自銷增進社區經濟獨立後，增加社會服務量能，和社區內其他產業(如：多肉阿嬤)一起推展親子教育與老人終身學習課程。



坪林社區

1、地理環境與區域介紹

坪林社區為卓蘭鎮較早期開墾區域，流壁下溪為該地區早期主要農耕灌溉及民生用水，也因此溪流而建立了目前少見且碩果僅存的埤頭；日據時期坪林為日本人統治的重點範圍之一，也保留許多早期留下來的遺址及古碑，進而成為在地觀光景點的推薦去處。



2、社區特色介紹

進入社區時可在梨花廣場上見到兩座公仔，一個柑橘、一個水梨，亦也代表著坪林地區的著名農產；坪林社區位於鯉魚潭水源保護區，社區內的生態性多樣又豐富，有著幽美的坪林溪瀑布，一年四季皆有不同的花期，春季有櫻花、桃花；夏季有炮仗花、油桐；秋季有九重葛、菊花；冬季則是梅花開、水仙開的盛況，這些自然景觀無一不是在幫助坪林社區增添美麗的色彩。

近年來社區內最大的特色便是在復育紫斑蝶，坪林社區靠著鄰近水源保護區的優勢，環境、水質等各方面良好，一直都是蝴蝶的重要棲地，為了提升保育觀念、打造農村特色，社區預計打造紫斑蝶示範廊道，藉由農村再生計畫讓社區原有特色獲得更進一步的提升。

3、坪林社區發展協會介紹

坪林社區曾參與「苗栗縣108年度社區發展工作評鑑」獲得甲等的優秀成績，黃豐民理事長用心經營社區，為考量社區幅員較大及居民出入區域，分別打造兩處社區活動場所，一是在社區活動中心，另一處則在社區的文康中心，提供不一樣的福利服務及娛樂活動。

近年加強推廣福利社區化工作，理事長在社區照顧關懷據點的經營上除了維持健康促進活動、電話問安及餐飲服務，為使社區居民皆有機會參與，便自購了一台汽車作為據點的交通接駁使用，滿滿熱忱的心帶領著大家在社區內幸福自足。



“蜂”潮起步走，起動環教之路～

圖/文 頭屋鄉明德社區發展協會理事長謝文達

「苗栗縣頭屋鄉明德社區發展協會」位於苗栗縣頭屋鄉明德水庫旁。

早期農業時期人們居住的村落都是逐水而居，明德社區也是這因素而定居於明德水庫旁，如下方空拍圖所示，因為早期道路交通不便利分居於水庫南北岸，交通以船舶相互交流活動，就如同「魯冰花」電影情節中"古阿明"上學都是從南岸划著船到北岸小學上課，所以社區居民的生活/農作/物資運送/就學等等，都與這明德水庫息息相關。明德水庫主要為民生用水及農田灌溉，明德社區依附在旁，就如同水資源保障的守護神，保護著這珍貴的水資源寶藏，讓我們苗栗縣等居民能安心飲用及灌溉，故明德社區居民更能了解水資源的重要性及更用心做好這水資源守護神的工作。



攝影/許博彥、豆宜臻

明德水庫由群山環抱，湖水清澈，有遊艇可供遊覽。經水庫管理局多年規劃，已是一處馳名的度假旅遊勝地，是聞名全省的風景名勝區。明德社區地域為水源保護區，四周群山環繞，山木林相豐富，所孕育的動物、昆蟲種類繁多，而這水庫周邊山林水土保持及水資源的乾淨也就相當重要，為作好這2點，社區居民於106年9月開始推動社區養蜂及明德玉心農法計畫，社區養蜂讓水庫周邊樹木茂密及明德玉心農法不會因農作耕種農藥、化肥使用，造成水資源減少或受汙染。



社區為何需要社區養蜂為發展起點

蜜蜂消失和我有什麼關係？

愛因斯坦曾說：
「如果蜜蜂從地表上消失，人類活不過四年。」

生活中有了提神用的咖啡、搭配鬆餅的蜂蜜和點綴生活環境的美麗花朵能讓我們的心情愉悦，少了這些之後，生活似乎只是有點不方便。但還有另一個潛在且正在發生的危機是，我們可能面臨全球糧食大量短缺、食物價格上揚、陷入飢荒…等恐怖未來，聽起來就像是世界末日的前哨站，而造成的原因可能只是因為蜜蜂消失了！



圖/蜂潮起步走活動大合照



圖/苗栗縣長徐耀昌與頭屋鄉明德社區理事長謝文達



有蜜蜂的生活 沒蜜蜂的生活

蜜蜂與人類生活息息相關，如果沒有了蜜蜂，當你準備採買晚餐要煮的菜時會發現，超市裡沒有半樣青菜、只有三兩樣水果、連水果酒架上也都空無一物，因為在我們吃的食品中，有超過三分之一的作物需要仰賴蜜蜂授粉才能存活。這樣的景況並不遙遠，近年來，世界各地的養蜂人陸續發現蜜蜂大量失蹤的情形，這種情形稱為「蜂群崩潰症候群 (Colony Collapse Disorder, CCD)」。

拯救蜜蜂簡單兩步驟

在依靠機器蜜蜂掌控我們的作物之前，我們還來得及改變現況，瑪麗亞提供了你我都可以做到的簡單方式，讓你也能救蜜蜂一命：

1 種植有益蜜蜂的植物：選擇種植在地的農作物，在家中庭院、陽台栽種花草；鼓吹公共空間撥出種植區域，並且增添植物多樣性，避免單一植物。如此一來不僅能美化週遭環境，一年四季都有美麗的花朵，還能提供蜜蜂、鳥類、蝴蝶等各種野生動物更友善的生存空間。

2 不使用農藥：臺灣是亞洲地區使用農藥最多的國家，作物篩檢農藥殘留量超標的情況也屢見不鮮。可見我們每日攝取食物除了獲得營養外，一個不小心也會吃進許多農藥。減少、捨棄農藥，讓作物自然生長，恢復覆蓋作物來提昇土壤的肥沃度，除了能讓作物得到自然養分，也能讓蜜蜂從中獲取所需。只要每個人的一點點力量，就能帶來巨大的改變，你願意為蜜蜂也為自己打造友善的美好環境嗎？就從種花開始吧！撰稿：Marssi Draw

在爾然機緣下看了這篇文章讓我們想為這地球盡一份力量，友善我們的生活環境，同時藉由明德社區周邊天然環境開拓這「低碳及蜜蜂生態教育社區計畫」。



圖/頭屋鄉明德社區理事長謝文達▶



圖/2021青銀童樂藝術特展 10

浪漫臺三線 串起農村的藝術與地方設計

圖/文 劉英華 社區工作者

聽說山中有寶

我知道每個阿公和阿婆心中都藏著土地的故事？

那些曾經的日常都是土地的記憶，更是構成今日台灣文化模樣的材料，每一次翻開長輩的農村秘密的同時，有如打開百年歷史與生活風情的寶藏箱，再傳承至每一位的晚輩心中，讓更多的人了解家有一老如有一寶的銀髮智慧。



串起農村的藝術與銀髮畫家

好客在一起團隊走訪浪漫臺三線串連從頭份、三灣、南庄、獅潭、大湖等鄉鎮，我們成立銀髮畫家團隊，透過藝術治療課程讓長輩變成練習生，畫出50年前美好，青銀世代共同創作，把山城的記憶轉化成美好的圖像與故事，展現臺三線的前世今生。



圖/仁德USR青銀童樂藝術特展

開啟課程的第一次，長輩很安靜地聽但眼神充滿光芒，看著五彩顏料的水彩筆，我們先讓大家說出對家的想像後才開始畫畫，第一次拿畫筆的時候長輩的微微地手顫抖著，說著自己連寫字都不會，眼睛也不好，但透過團隊老師們細心的陪伴和示範，說著要透過手的顫抖這樣才能畫出特別的點點，讓長輩慢慢地專心完成第一幅第二幅愈來愈多的創作。





開啟農村的青銀童樂

每年的九月我們會與仁德醫護管理專科學校USR合作，打造一條有歲月時光的老街，展示長輩的作品，讓阿公阿婆帶著我們回到以前的樣子，整條街區都是藝術館，邀請社區與旅客欣賞百歲的阿公阿婆的畫作，細心聆聽光陰的故事。今年因應疫情的關係暫停舉辦，但作品都被妥善的保留著，好客在一起團隊規劃出版繪本，預計十月出版「農村你好嗎？」期待用說故事的方式讓小孩進入阿婆的農村故事。

遠離常規的私房生活

阿婆和爺爺們的作品，充滿著農村的回憶，那時的山裡有田，田裡有山的風景。

住在山裡面 我看到久違的自己，有老有小還有寶，放在土裡會自己長角，磨著磨著腳長出來了，黏在山裡面把自己變成寶，不論到了幾歲，留下最大的收穫，就是活到老學到老。現在阿婆會喜歡自己的家，就算沒事也會坐在門口休息，欣賞「自己畫」的美被看見，年輕人透過長輩的作品，認識50年的農村，小孩和七十歲的阿婆當朋友，彼此有了共同的話題，家的距離就更近了…

想和七十歲的自己做朋友，你最老的朋友是幾多歲呢？

台三線上的百妹村，邀請您一起來欣賞

https://youtu.be/BwvYghKR_7g



感謝

苗栗台三線銀髮樂齡社區的創作

USR仁德醫專慢城銀髮優活與地方深耕

銀海社區職能治療所(頭份班、造橋班、三灣班、田美班)

南庄鄉A級社區整合型服務中心

大湖鄉靜湖社區

<https://spark.adobe.com/page/zM8jqlijFf3oV/>





◎財務常見問題

社區小學堂

Q1 社區之會計年度是以什麼為準呢？

社區之會計年度以曆年為準，自每年1月1日至12月31日止。
(社會團體財務處理辦法第10條)

Q2 社區會計基礎該如何選擇？製作決算時需要調整嗎？

社區會計基礎採權責發生制；如果社區平時採現金收付制者，
於製作決算時，應照權責發生制調整。
(社會團體財務處理辦法第3條)

Q3 社區應備有哪些帳簿？

年度預算金額超過300萬元的話有其他應該準備的嗎？

社區應備日記簿，其有財產者應置財產登記簿，並得視實際需
要自行編訂其他帳簿。社會團體年度預算金額逾新臺幣300萬元
者，應另備總分類帳簿及明細分類帳簿。

(社會團體財務處理辦法第4條)

Q4 社區的各項會計帳簿、會計憑證及會計報告表冊，應於年度決算程
序辦理終了後，至少保存多少年呢？如何延長保管年限？

至少保存10年；其因特殊原因，得將保管年限經理事會及監事
會或理監事聯席會議通過後延長之。

(社會團體財務處理辦法第21條)

Q5 社區年度工作計畫、收支預算表、上年度工作報告及會計報告，是
由誰編造呢？以及後續提報主管機關備查程序為何？

由理事會編造，提經會員大會通過後，報請主管機關備查。
(社會團體財務處理辦法第11條)

Q6 社區如有調整入會費及常年會費的需求，該進行何種程序？以及該準備哪些資料報主管機關核備？

1. 社會團體會員之入會費及常年會費，其標準及繳納方式應訂入章程，若有調整須提經會員大會通過修訂章程。
 2. 函文、會議紀錄、簽到表、章程修訂前後對照表1份、修訂前章程1份及修訂後章程1式2份。
- (社會團體財務處理辦法第14條)

Q7 社區在辦理準備金提列時，有何限制？及什麼地方需要注意呢？

社區得逐年提列準備基金，每年提列數額為收入總額20%以下。前項基金及其孳息應專戶存儲，非經理事會通過，不得動支。
(社會團體財務處理辦法第15條)

Q8 社區收入要存入社區的專戶，有無開戶的限制？存入的時機點維和呢？

社區的財務收入，應存入銀行、農會、漁會、信用合作社或中華郵政股份有限公司所屬郵局，不得存放於其他公私企業或個人帳戶；並以隨收隨存為原則，不得收支坐抵。

(社會團體財務處理辦法第16條)

Q9 社區的財務內容在社區中應由誰來執行查核程序呢？查核時間是否有固定的？除了社區內部查核外，還有誰有可能來進行查核？

社會團體之財務查核由監事會為之。監事會於定期舉行監事會議時依規定之職權執行定期查核，必要時得舉行臨時監事會議執行臨時查核。

主管機關得視實際需要抽查社區之財務。

(社會團體財務處理辦法第22條)



社區小學堂Lesson3



社區小學堂Lesson4



社區小學堂Lesson5

◎會務及申請補助經費常見問題 **社區小學堂**

Q1 想要先瞭解推動社區發展業務的重要法規依據及社區發展業務的主管機關為何？

「社區發展工作綱要」為目前推動社區發展工作重要依據。

社區發展業務的主管機關在中央為衛生福利部；在直轄市為直轄市政府；在縣(市)為縣(市)政府；在鄉(鎮、市、區)為鄉(鎮、市、區)公所。

Q2 為籌備召開會員大會，讓社區會務順利運作，可優先適用哪些重要法規？
可優先適用社區發展協會章程。

Q3 編製會員大會手冊時，社區會計人員提供上年度會計報告與當年度收支預算表外，還需要放入什麼文件資料，一併經送會員大會議決通過？

除了上年度會計報告、當年度收支預算表外，還有上年度的工作報告、當年度的工作計畫。

(社會團體財務處理辦法 第11條)

Q4 若是想使用視訊的方式辦理(召開)會員大會，這個方法可行嗎？

可以自110年7月13日起至中央流行疫情指揮中心全面解除第二級警戒止，得以視訊的方式召開會(社)員(代表)大會；但視訊會議不得辦理選舉、補選、罷免等事項；人員出席、簽到認定，社區應留以足以佐證之文件備查。

(內政部110年7月9日台內團字第1100281282號公告)

Q5 在會員大會提案討論中，有1案是修訂章程，若想議決通過此項提案，需要多少人出席，並經過多少會員的同意呢？

會員大會之決議，應有會員過半數之出席，出席人數過半數或較多數之同意行之。但所列事項之決議應有出席人數三分之二以上同意行之。

- 1.章程之訂定與變更。2.會員(會員代表)之除名。
 - 3.理事、監事的罷免。4.財產之處分。
 - 5.團體之解散。6.其他與會員權利義務有關之重大事項。
- (人民團體法第27條)

Q6 若想充實有關社區選舉的知識和相關範例表格資料，可以上哪幾個網站查詢與下載？

1. 內政部全球資訊網-表單下載，<https://www.moi.gov.tw/>
2. 苗栗縣政府人民團體全球資料網-表格範例，
<https://sas.miaoli.gov.tw/>
3. 苗栗縣社區培力育成中心-下載區，
<http://www.gogomiaoli.url.tw/>

Q7 需在召開會員大會15日前，提供什麼資料給會員閱覽？此外，會員大會及理監事聯席會議於同日召開並進行改選，發開會通知單時應注意什麼事？

1. 會員名冊，需載名姓名、聯絡電話及地址，提供會員閱覽。所列之會員(會員代表)如無選舉權、被選舉權或罷免權者，應在其姓名下端註明。
2. 理事會、監事會於大會當日召開者，應一併通知。
(人民團體選舉罷免辦法第5、12條)

Q8 印製選舉票時，選舉票上應載明那些內容？選舉票可採用哪些方式？

1. 應載明團體名稱、選舉屆次、職稱及年月日。
 2. 可依下列3種方式擇一採用：
 - (1)將全體被選舉人姓名印入選舉票，由選舉人圈選。
 - (2)按應選出名額劃定空白格位，由選舉人填寫。
 - (3)將參考名單所列之候選人印入選舉票，由選舉人圈選，並預留與應選出名額同額之空白格位，由選舉人填寫。
- (人民團體選舉罷免辦法第6條)

Q9 根據法規，改選理監事需在任期屆滿幾月前辦理改選？若沒辦法在既定時間內改選可以申請延後嗎？

1. 應於任期屆滿前1個月內辦理改選。
 2. 可以，如確有困難時，得申請主管機關核准延長，其期限不得超過3個月。因天災、事變或其他不可抗力情事，主管機關得公告於一定期間內，得暫緩辦理改選。
- (人民團體選舉罷免辦法第21條)

Q10 活動計畫已辦理完成，該計畫能否再提出申請補助經費？

不能。補助案件採事前審核、先到先審、補助款用罄即不再受理案件為原則。

(苗栗縣政府補助辦理社區發展工作實施要點第3點)

Q11 若想幫社區中的內部組織「長壽俱樂部」申請補助經費，請問能否直接以長壽俱樂部的名義發文提出申請？

不可以。應以「社區發展協會」名義發文提出申請。

Q12 請問申請補助經費時，社區是否需要自籌款？

是。每案之申請應由社區發展協會自籌經費5%以上。

(苗栗縣政府補助辦理社區發展工作實施要點第3點)

Q13 請問可以直接將計畫書送給苗栗縣政府審核嗎？

不可以。申請程序須由社區檢具公文、計畫書、經費概算表及相關文件1式2份函送所屬鄉(鎮、市)公所初審後，由公所層報縣府複審。

(苗栗縣政府補助辦理社區發展工作實施要點第5點)

Q14 計畫申請期間為何？計畫有一項活動預計執行到明年度的1月份才能完成，這是否符合規定？

1. 縣府受理計畫申請期間為每年1月1日至11月15日，逾期不受理。

2. 否。計畫執行期間不得超過每年度12月31日。

(苗栗縣政府補助辦理社區發展工作實施要點第3、4點)



社區小學堂Lesson6



社區小學堂Lesson7



社區小學堂Lesson8

跟著中心
一起走



徵稿啟示

「苗栗縣社區培力育成中心刊物」是社區夥伴的好朋友，設計各項關於社區專欄與活動板塊，用文字與圖片紀錄社區各項活動心路歷程、寫實紀事與寶貴經驗，進而讓更多人認識自身的社區環境、資源與服務，我們非常需要各位夥伴分享您社區的在地故事，讓更多的活力注入到更多社區角落裡，一同打造幸福苗栗的願景。



注意事項：

- ◎來信請註明真實姓名、聯絡電話/手機、聯絡地址。
- ◎稿件一經刊載，稿費以每字(含標點符號)0.63元計算。

徵稿內容

- ① 邀請社區就各類計畫、服務內容推行進行投稿。
- ② 各鄉(鎮、市)社區發展協會介紹、服務內容推行與願景。
- ③ 參與社區活動經驗、心得與分享。

稿件格式 1,500字以內。

投稿字數

投稿文章另附照片6-8張(解析度高尤佳)，請以夾帶圖檔方式提供電子檔。

投稿方式

請將您的稿件及照片電子檔E-mail至【gogomiaoli@gmail.com】或郵寄至【36054苗栗市經國路四段79號 苗栗縣社區培力育成中心 收】  電話：037-651788(讓我一起陪伴)



版權聲明：

- ◎投稿前請確認您的著作無侵權之虞，遵守著作權法之規範及學術理論。
- ◎投稿稿件是要未曾出版或發表過的文章，其版權屬於苗栗縣政府、本中心與作者所共有、複製、散佈及轉載，需經文章作者同意。
- ◎倘投稿者不接受潤稿服務，請另行註明。



苗栗縣110年度社區發展業務培訓課程

《培你育見·幸福社區》



1.基礎課程



為停滯型、起步型社區奠定社區發展業務
基礎能力。

*為線上/預錄辦理

9/11(六)

09:00-12:00

社區特色發掘

國立聯合大學建築系教授 王本壯

9/11(六)

13:00-16:00

志工帶領與組織經營

育達科技大學社會工作系助理教授 王念國

9/23(四)

09:00-16:00

社區財務管理與實務*

大成高中會計室主任(退休) 何治鈴

9/25(六)

09:00-16:00

社區會務管理

苗栗縣政府社會行政科科長 王威迪

10/16(六)

09:00-12:00

台灣的社區發展歷史及社區 發展的願景、成長與步驟

國立東華大學民族事務與發展學系
教授兼系主任 賴兩陽

10/18(一)

13:00-16:00

福利社區化概念與實務

育達科技大學社會工作系 副教授 陳燕禎

3.多元課程



提供多元化課程，讓社區運用於社區實務工作。

10/23(六)

社區組織稅務實務

09:00-12:00

中區國稅局苗栗分局

10/23(六)

SWOT分析與應用

13:00-15:00

執業社工師 余瑞華

10/23(六)

社區傳播與媒體宣導

15:00-17:00

彭志明 記者(中視)

11/13(六)

電腦文書處理

09:00-12:00

林仁傑 老師(聯成電腦)

苗栗縣社區培力育成中心

<http://www.gogomiaoli.url.tw/>



即時訊息，歡迎加入



中心官方帳號
@696locvb

線上報名請掃QR code



2.進階課程



針對具有基礎社區發展業務能力之社區，提升其福利社區化業務、撰寫計畫之能力。

9/18(六)

09:00-12:00

社區計畫撰寫與設計

輔仁大學社會工作系所助理教授 王潔媛

9/18(六)

13:00-15:00

計畫核銷實務

輔仁大學社會工作系所助理教授 王潔媛

11/21(日)

09:00-12:00

金卓越社區選拔作業 準備方向及說明

國立暨南國際大學社會政策與社會工作系
教授 黃源協

11/21(日)

13:00-15:00

福利社區化旗艦型計畫 準備方式及說明

國立中正大學社會福利學系暨研究所
教授 吳明儒

11/21(日)

15:00-17:00

福利社區化旗艦型計畫 推動實務分享

彰化縣和美鎮南佃社區

執行長 柯振奇

苗栗縣社區培力 育成中心

1 由此開始，
趕緊跟上吧。

苗栗縣有
個村里。

3 苗栗縣有
一個
社區發展協會。

4 社區常見的社會福利
服務是 _____。

健康促進：
站起來動一動。

6 中心是 _____ 年成立

7 中心聯絡電話
是 _____。

8 培力社區朝向 _____、
_____、
_____、
_____ 的願景。

9 社區分級是將社區分成
_____、
_____、
_____、
_____ 等4級。

10 會務、財務相關表格
可在 _____
官網取得。

11 耶，到終點了。



苗栗縣政府



苗栗縣卓蘭鎮雙連國民小學/邱信雄 拍攝

指導單位 | 苗栗縣政府

發行單位 | 苗栗縣政府社會處

苗栗縣社區培力育成中心

發 行 人 | 苗栗縣縣長 徐耀昌

編輯顧問 | 苗栗縣政府社會處處長 楊文志

社團法人苗栗縣創栗協會理事長 黃子亮

總 編 輯 | 苗栗縣政府社會處社會行政科科長 王威迪

編 輯 群 | 科員陳羿璇、社工員陳虹曲

專案助理員蔡鍇穎、專案助理員邱信雄



社區電子刊物



[苗栗縣社區培力育成中心](#)

[@696locvb](#)

苗栗縣社區培力育成中心

社團法人苗栗縣創栗協會 承辦

地 址 | 36054苗栗縣苗栗市經國路4段79號

(苗栗縣立體育場)

電 話 | 037-651788 (讓我一起陪伴)

傳 真 | 037-651768 (讓我一起來吧)

信 箱 | gogomiaoli@gmail.com

網 址 | <http://www.gogomiaoli.url.tw/>

臉 書 | <https://www.facebook.com/gogomiaoli/>

LINE官網帳號 | @696locvb





自主 活力 幸福 永續

